

Intensivkurs Liquiditätsplanung

Zahlungsfähigkeit nicht nur in Krisenzeiten sichern

Ziel

Die wirtschaftlichen Herausforderungen der letzten Jahre – darunter globale Krisen, geopolitische Spannungen und volatile Energiepreise – haben die Bedeutung einer stabilen Liquiditätsplanung deutlich gemacht. Für Unternehmen ist es heute entscheidend, die eigene Zahlungsfähigkeit nachhaltig zu sichern und flexibel auf Veränderungen reagieren zu können.

In unserem Seminar erhalten Sie einen Überblick über die wichtigsten Liquiditätskennzahlen und lernen, wie Sie zuverlässig Liquiditätsreserven aufbauen. Anhand von Praxisbeispielen zeigen Ihnen Rainer Pollmann und Prof. René Pollmann, wie Sie durch ein effektives Working Capital Management finanzielle Spielräume schaffen und Ihre Zahlungsströme mithilfe von Liquiditäts-, Cashflow- und Szenario-Planungen optimieren. Am zweiten Tag lernen Sie, wie Sie mit Excel flexible Planungs- und Forecast-Modelle erstellen können.

Inhalt

1. Tag: Aufbau und Struktur einer Liquiditätsplanung

Liquiditätsplanung im Überblick

- Abgrenzung: Liquiditäts-/Finanzplanung

Langfristige Analyse der Liquiditätsentwicklung

- Finanzierungsmix aufbauen und verbessern

Kurzfristige Liquiditätsplanung und Frühwarnsysteme

- Kurzfristige Liquiditätsplanung erstellen
- Liquiditätsentwicklung analysieren und bewerten

Berechnung der wichtigsten Kennzahlen

- Liquiditätsgrade sowie Einführung Cashflow-Rechnung
- Deckungsgrade, Umschlags- und Finanzierungskennzahlen
- Kritische Würdigung der Liquiditätskennzahlen

Effizientes Working Capital Management

- Grundlagen, Ziele und Nutzen
- Working Capital als Frühwarnindikator
- Verbesserungsmaßnahmen umsetzen

Bedeutung von Cashflow und Kapitaldienstfähigkeit

- Gewinnverwendungsrechnung
- Cashflow als Brücke zwischen Gewinn und Liquidität
- Ansätze für Verbesserungsmaßnahmen

2. Tag: Cashflow-Analyse und EXCEL-WORKSHOP

Ermittlung von Cashflow-Kennzahlen

- Cashflow-Rate, -Finanzierungsgrad und -Burn-Rate

Adressatengerechtes Liquiditätsreporting

- Kennzahlenauswahl mit Krisen- und Frühwarnindikatoren
- Informationsanforderungen der Banken, Bonitäts-Quick-Check

Modellierung von Excel-Dateien zur Jahresabschlussanalyse

- EVA-Prinzip mit dem PRT-Modell umsetzen
- Automatisierter Datenimport mit Power Query
- Aufbau eines Modells zur Jahresabschluss-Analyse

Ursache-Wirkungs-Simulation mit Excel

- Erstellen eines Simulations-Modells
- Simulation des EBIT mit Szenariotechnik und Schaltflächen
- Visualisierung der Kennzahlen für Entscheider

Dynamisches Rolling Forecast Modell erstellen

- Rolling Forecast mit Steuerelementen dynamisch gestalten
- Komplexe Funktionen einfacher und performanter gestalten
- Anzeige- und Berechnungsfehler automatisch abfangen

Rollierende Liquiditätssteuerung und -planung erstellen

- Zinssätze dynamisch mit Schaltflächen erzeugen
- Solver-Modell zur Optimierung erstellen
- Kapitalbedarf mit dem Solver errechnen

Ihr Nutzen

- Sensibilisierung für Frühwarnindikatoren und Handlungsempfehlungen zur Gegensteuerung
- Strategien zum Aufbau einer Liquiditätsreserve
- Hilfestellung bei der Verbesserung des Bankratings
- Excel-Tipps für die Erstellung eines einfachen Simulationsmodells

Referent/in

Rainer Pollmann

Geschäftsführender Partner, Pollmann & Rühm Training

Prof. Dr. René Pollmann

Professur für BWL, insb. externes Rechnungswesen, DHBW Karlsruhe

Zielgruppe

- Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen: Finanzen, Controlling, Bilanzierung
- Steuerberater



✓ Excel-Workshop am 2. Tag

Am 2. Tag haben Sie Gelegenheit, die Liquiditäts-Themen in Excel direkt umzusetzen und **gleichzeitig am PC mitzuarbeiten!** Sie benötigen eine **Kamera** und idealerweise ein **Headset**.

Termin(e)



► Online

28.-29.09.2026

23.-24.06.2027

02.-03.09.2027

► Je 9:15 - 17:15 Uhr | 13 Zeitstunden [§ 15 FAO]

Preis

1195,- € p.P. zzgl. gesetzl. USt

Buchungs-Code 3861



☒ Ja, ich/wir melden uns zu folgender Veranstaltung an:



.....
Titel/BuchungscodeTerminOrt

1. Teilnehmer

.....
NameVornameTitel

.....
BerufsbezeichnungPosition

.....
Abteilung

.....
Kanzlei/ Firma

.....
Adresse/ Anschrift (falls abweichend von Rechnungsadresse)

.....
Telefon

.....
E-Mail (für Ihre Anmeldebestätigung und das digitale Skript)

2. Teilnehmer

.....
NameVornameTitel

.....
BerufsbezeichnungPosition

.....
Abteilung

.....
Kanzlei/ Firma

.....
Adresse/ Anschrift (falls abweichend von Rechnungsadresse)

.....
Telefon

.....
E-Mail (für Ihre Anmeldebestätigung und das digitale Skript)



RECHNUNGSANSCHRIFT (Bitte leserlich in Blockbuchstaben ausfüllen)

Bitte angeben:

☐ Kanzlei/ Firma ☐ Privatanschrift (Zutreffendes bitte ankreuzen)

.....
Kanzlei/ Firma

.....
Ansprechpartner/ Abteilung

.....
Straße

.....
PLZ I Ort

.....
Kundennummer UST-IdNr

.....
E-Mail (für den digitalen Rechnungsversand)

Mit meiner Unterschrift akzeptiere ich die nebenstehenden Teilnahmebedingungen und die Datenschutzbestimmungen und bestätige, dass ich über mein Widerrufs- und Widerspruchsrecht aufgeklärt worden bin.



.....
Datum/ Unterschrift

Teilnahmebedingungen

Anmeldung
Melden Sie sich schriftlich mit den für Sie vorbereiteten Anmeldeformularen an. Falls dies für Sie nicht möglich ist, so nennen Sie uns bitte unbedingt den vollständigen Namen, die Berufs- und Positionsbezeichnung, die Telefonnummer, die E-Mail sowie die Firmen-/Rechnungsanschrift des Teilnehmers. Die Anmeldung ist verbindlich und wird in der Reihenfolge des Eingangs von uns gebucht. Sie erhalten von uns eine Anmeldebestätigung. Anmeldungen sind nicht an Dritte übertragbar. Zugangsdaten für Online-Seminare dürfen nicht an Dritte weitergeleitet werden.

Teilnehmergebühr/Rabatte
Die Rechnung wird unmittelbar nach Anmeldung per E-Mail verschickt und die Teilnehmergebühr wird mit Erhalt der Rechnung fällig. Wenn Sie mind. 2 Buchungen vornehmen, gewähren wir Ihnen ab der 2. Buchung der gleichen Veranstaltung zum gleichen Termin 10% Rabatt für den 2. sowie alle weiteren Teilnehmer. Rabatte sind nicht kombinierbar. Die jeweils ausgewiesene Teilnehmergebühr versteht sich zzgl. Umsatzsteuer in gesetzlicher Höhe und beinhaltet, soweit nicht anders angegeben:

- Präsenz: ein gemeinsames Mittagessen bei einer Veranstaltungsdauer von mindestens 6 Stunden pro Tag, Snacks und Pausengetränke.
- Präsenz & Online: umfangreiche digitale Arbeitsunterlagen.

Umbuchung/Rücktritt von Veranstaltungen:
Eine kostenfreie Umbuchung bzw. ein Rücktritt ist bis zu 2 Wochen vor Veranstaltungen möglich, danach ist die volle Teilnahmegebühr fällig. Zur Fristwahrung muss die Umbuchung/der Rücktritt schriftlich erfolgen. Selbstverständlich steht es Ihnen aber frei, einen Vertreter zu benennen. Gelten für Veranstaltungen gesonderte Regelungen, so weisen wir Sie im Einzelfall darauf hin. Bitte denken Sie daran, Ihre Hotelbuchungen ebenfalls zu stornieren.

Änderungsvorbehalt
Wir sind dazu berechtigt, notwendige inhaltliche, methodische und/oder organisatorische Anpassungen vor und während der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen der angekündigten Veranstaltung für den Teilnehmer nicht wesentlich ändern. Fällt ein Dozent auf Grund von Krankheit oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen kurzfristig aus, so können wir – um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden – einen Wechsel des Dozenten vornehmen und/oder den Programmablauf einer Veranstaltung ändern sofern dies nicht unzumutbar ist.

Absage der Veranstaltung
Wir behalten uns vor, die Veranstaltung wegen zu geringer Nachfrage bzw. Teilnehmerzahl (bis spätestens 10 Tage vor geplantem Termin) oder sonstigen wichtigen, von uns nicht zu vertretenden Gründen (z. B. Erkrankung des Referenten, höhere Gewalt) abzusagen. Bereits von Ihnen entrichtete Gebühren werden zurückerstattet. Weitergehende Haftungs- und Schadensersatzansprüche, die nicht die Verletzung von Leben oder Gesundheit betreffen, sind – soweit es sich nicht um Fälle vorsätzlichen oder grob fahrlässigen Verhaltens von Angestellten oder Erfüllungsgehilfen des NWB Verlages handelt – ausgeschlossen. Bitte beachten Sie dies auch bei der Buchung Ihrer Bahn- oder Flugtickets.

Hotelbuchungen
Im jeweiligen Tagungshotel haben wir für Sie ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Unter dem Stichwort: „NWB Seminare“ können Sie die Reservierung selbst vornehmen. Die Kontaktdaten des Hotels entnehmen Sie bitte der Anmeldebestätigung. Bitte beachten Sie in diesem Zusammenhang, dass Zimmerkontingente nur für einen bestimmten Zeitraum und nur in begrenzter Anzahl zur Verfügung stehen und Sie selbst für Ihre Buchung/Stornierung verantwortlich sind.

Arbeitsunterlagen/Keine Aufzeichnung durch Teilnehmer
Die Arbeitsunterlagen der Veranstaltung werden nach bestem Wissen und Kenntnisstand erstellt. Haftung und Gewähr für die Korrektheit, Aktualität, Vollständigkeit und Qualität der Inhalte sind ausgeschlossen. Ferner sind die Veranstaltungsunterlagen urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne die Einwilligung des NWB Verlages und der jeweiligen Referenten vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden. Für alle online Veranstaltungen gilt, dass eine Aufzeichnung in Audio oder Video bzw. durch Screenshots ohne Genehmigung des NWB Verlages nicht zulässig ist.

Widerrufsbelehrung
Sie haben als Verbraucher das Recht, binnen 14 Tagen diesen Vertrag ohne Begründung zu widerrufen. Die Widerrufsfrist beginnt, sobald Sie/ein Beauftragter die Ware (bei Lieferung in mehreren Teillieferungen: die letzte Teillieferung; bei regelmäßigen Lieferungen: die erste Teillieferung) besitzen. Um Ihr Widerrufsrecht auszuüben, müssen Sie uns, NWB Verlag, Eschstr. 22, 44629 Herne, mittels einer eindeutigen Erklärung, die vor Ablauf der Widerrufsfrist abgegeben sein muss, informieren. Sie können ein Muster-Formular auf unserer Webseite (www.nwb.de) elektronisch ausfüllen und übermitteln. Im Falle eines Widerrufs sind beiderseits empfangene Leistungen zurückzugewähren. Wir tragen die Kosten der Rücksendung.

Datenschutzhinweise
Die uns übermittelten Daten werden maschinell zur Abwicklung Ihrer Seminarbuchung und -teilnahme und zur Information über weitere Veranstaltungen verarbeitet. Ihren Namen werden wir mit einer Teilnehmerliste und einem Namensschild auch den anderen Seminarteilnehmern aus Gründen des fachlichen Austausches und des Networking zugänglich machen. Darüber hinaus werden Ihre Daten auch an das Versandunternehmen für die Erstellung der Teilnehmerunterlagen übermittelt. Bei Veranstaltungen werden wir möglicherweise Fotos erstellen und diese ggf. für werbliche und andere Zwecke nutzen. Ferner werden bei Präsenzveranstaltungen Beurteilungsbögen ausgegeben. Die uns übermittelten Daten werden wir für Recherchezwecke sowie zur Information über neue Produkte, Veranstaltungen und Services nutzen. Die Nutzung Ihrer Daten für diese Zwecke können Sie jederzeit bei uns widersprechen. Wenn Sie damit nicht einverstanden sind, streichen Sie diesen Absatz durch.

Stand: August 2024

Mit der Deutschen Bahn zum Sonderpreis zur NWB Veranstaltung. Infos unter: go.nwb.de/bahn